

TERME DE REFERENCE

Certification de base en suivi-évaluation de projets

1. Contexte et justification

La performance des interventions de développement et des programmes d'assistance technique repose structurellement sur l'efficacité de leurs dispositifs de pilotage. En République du Tchad, le suivi-évaluation s'est imposé comme une fonction critique pour les organisations non gouvernementales, les agences multilatérales et les unités de gestion de projets (UGP) publiques. Il ne constitue plus seulement une exigence de redevabilité envers les bailleurs de fonds, mais s'avère être un outil d'aide à la décision stratégique indispensable pour réorienter les activités face aux aléas du terrain.

Cependant, le marché de l'emploi local fait face à un déficit persistant de cadres intermédiaires et d'agents opérationnels maîtrisant les concepts élémentaires de l'analyse de performance. Les processus de collecte de données sont souvent défectueux, compromettant l'intégrité des rapports d'avancement. C'est pour combler ce gap technique et standardiser les pratiques de base que le **Cabinet de Conseils CEFORÉP Sarl** initie cette session de certification. Elle vise à autonomiser les professionnels et les cadres sectoriels sur les outils fondamentaux nécessaires au déploiement et à l'alimentation d'un système de suivi-évaluation cohérent.

2. Objectifs de la formation

2.1. Objectif Global

Renforcer les compétences techniques des participants dans la conception, la compréhension et l'animation opérationnelle des outils de base du suivi-évaluation de projets et programmes.

2.2. Objectifs Spécifiques

- Distinguer et articuler de manière conceptuelle les fonctions de suivi opérationnel et d'évaluation d'impact.
- Interpréter et décliner une matrice de cadre logique en un plan de travail structuré.
- Formuler des indicateurs de performance (Rendement, Effet, Impact) mesurables et robustes.
- Concevoir des fiches et des outils élémentaires de collecte de données quantitatives et qualitatives pour le terrain.

3. Approche méthodologique de la formation

L'ingénierie pédagogique de cette certification repose sur une démarche structurée en trois phases distinctes, garantissant le transfert effectif des compétences :

1. **Phase Conceptuelle et Structuration (25% du volume horaire)** : Exposés interactifs centrés sur la clarification de la terminologie normalisée (changement, chaîne de résultats, indicateurs) afin d'harmoniser le niveau technique des participants.
2. **Phase d'Application Pratique (50% du volume horaire)** : Travaux dirigés en sous-groupes axés sur des études de cas réels. Les participants seront amenés à auditer et à corriger des cadres logiques défectueux, puis à élaborer une matrice d'indicateurs standard pour un projet type.

3. **Phase d'Instrumentation Opérationnelle (25% du volume horaire) :** Modélisation d'outils de collecte de données. Cette phase inclut la conception de questionnaires de suivi et l'initiation aux protocoles simples de saisie et de vérification de la cohérence des données.

La validation des acquis sera sanctionnée par une évaluation écrite individuelle (étude de cas) portant sur l'analyse d'une chaîne de résultats.

4. Contenu modulaire stratégique

- **Module 1 : Les Fondements du Suivi-Évaluation dans le Cycle de Projet**
 - Concepts clés, définitions normalisées et différences fondamentales entre suivi et évaluation.
 - La place du suivi-évaluation aux différentes étapes du cycle de vie d'un projet.
- **Module 2 : La Chaîne de Résultats et l'Analyse des Indicateurs**
 - La théorie du changement et la structuration logique (Intrants, Activités, Extrants, Effets, Impacts).
 - Critères de sélection d'un indicateur de performance (SMART, Grille de qualité) et fiches de définition des indicateurs.
- **Module 3 : Collecte de Données et Outils de Reporting**
 - Typologies des sources de données et méthodes d'échantillonnage de base.
 - Conception de canevas de collecte et structure type d'un rapport de suivi périodique.

5. Modalités pratiques

- **Dates :** Du 12 au 13 Juin 2026.
- **Horaires :** 16h00 – 18h00.
- **Investissement :** 30 000 FCFA par participant.
- **Lieu :** Cabinet de Conseils CEFORÉP Sarl (Baba Moustapha).
- **Contacts :** (+235) 66 59 10 28 / 97 41 97 19.