



## REPAR 2

### Appui au renforcement des capacités de résilience des populations vulnérables du Batha

#### Termes de Référence (TDR)

#### **Pour une capitalisation sur comment la synergie entre les différentes interventions du REPAR contribue-t-elle au renforcement de la résilience des ménages vulnérables**

##### **1. Contexte et justification**

La province du Batha figure parmi les zones les plus vulnérables du Tchad face à l'insécurité alimentaire et aux effets du changement climatique. Les ménages y sont confrontés à une succession de chocs qui fragilisent durablement leurs moyens d'existence : Poches de sécheresse, inondations fréquentes, forte variabilité des précipitations, dégradation des terres, faible productivité agricole, volatilité des prix des denrées alimentaires et accès limité aux opportunités économiques. Cette vulnérabilité structurelle est aggravée par une forte dépendance à l'agriculture pluviale et à l'élevage extensif, ainsi que par des capacités limitées des communautés à anticiper, gérer et surmonter les crises.

C'est dans ce contexte que la Direction du Développement et de la Coopération suisse (DDC) en partenariat avec l'Etat Tchadien a initié depuis 2021 le projet REPAR « Appui au Renforcement des Capacités de Résilience des Populations Vulnérables du Batha » et a confié la mise en œuvre à Caritas Suisse en partenariat avec des organisations nationales et les services techniques déconcentrés de l'État.

L'objectif du projet est de renforcer durablement la résilience des ménages vulnérables, en particulier les femmes, en améliorant leur sécurité alimentaire, leurs revenus et leurs capacités d'adaptation face aux chocs climatiques, économiques et sociaux.

Contrairement à des approches centrées sur une seule intervention, le projet REPAR adopte une approche nexus et repose sur une approche intégrée de la résilience. Il combine plusieurs types d'interventions complémentaires. Selon les besoins des communautés et les contextes locaux, le projet associe notamment :

- Les Banques de céréales, pour la prévention et la gestion des crises alimentaires pendant les périodes de soudure ;
- Les Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC), pour renforcer l'inclusion financière et la capacité d'investissement des ménages ;
- Les transferts monétaires (cash inconditionnel), destinés à répondre aux besoins alimentaires immédiats durant les périodes critiques ;
- Les Activités Génératrices de Revenus (AGR), les unités de transformation et les activités maraîchères, permettant de diversifier les sources de revenus ;

Une gestion efficace des espaces dégradés par la mise en place des 3 sites de Régénération Naturelle Assistée (RNA) dans la zone du Projet pour mieux préserver l'environnement via une approche communautaire. Cette combinaison d'interventions s'inscrit dans une logique de Nexus humanitaire-développement, visant non seulement à répondre aux besoins immédiats des populations les plus vulnérables, mais également à renforcer leurs capacités à faire face durablement aux crises futures.

Après cinq années de mise en œuvre couvrant deux phases du projet (2021-2026), REPAR a accompagné plusieurs milliers de ménages vulnérables et a développé une expérience significative dans la conception et la mise en œuvre de plusieurs instruments de résilience dans un même territoire et auprès des mêmes ménages.

Les différentes évaluations périodiques et dispositifs de suivi ont permis de documenter les résultats atteints. Il est nécessaire aujourd'hui d'aller au-delà du constat des résultats pour analyser les mécanismes ayant conduit à ces résultats. Il est question de déterminer quels sont les facteurs de réussite, quelles sont les limites rencontrées et quels sont les enseignements à tirer.

### **Pourquoi cette capitalisation ?**

La mise œuvre du projet REPAR **combine plusieurs instruments de résilience** dans un même espace communautaire et auprès des mêmes ménages.

La manière dont ces différentes interventions sont articulées et combinées au sein d'une même stratégie de renforcement de la résilience constitue une spécificité et donc une expérience originale pour le REPAR.

C'est pourquoi il importe aujourd'hui de comprendre les mécanismes de fonctionnement, les synergies produites entre les différentes interventions, les conditions ayant favorisé leur efficacité ainsi que les limites observées selon les contextes.

Cette capitalisation cherchera à faire comprendre comment et dans quelles conditions la combinaison des différents instruments (BC, AVEC, cash, AGR....) contribue au renforcement de la résilience ?

Ainsi, les résultats de l'analyse devront permettre de répondre à des questions telles que :

- Quelles combinaisons génèrent les effets les plus significatifs sur la sécurité alimentaire, les revenus et les capacités de résilience des ménages ?
- Quels méthodes et outils utilisés par le projet qui expliquent les changements observés ?
- Quelles sont les conditions institutionnelles, économiques, sociales ou environnementales qui favorisent ou limitent la réussite de cette approche intégrée ?
- Quels enseignements peuvent être partagés avec les autres acteurs au Tchad ou dans le Sahel ?

- ✓ Dans le cadre de cette capitalisation, **la résilience** est entendue comme la capacité des ménages à anticiper, absorber, s'adapter et se relever des chocs climatiques, économiques et alimentaires tout en préservant durablement leurs moyens d'existence.
- ✓ Pour REPAR, **le Nexus** signifie : répondre aux besoins immédiats et renforcer les capacités futures.

## **2. Objectifs de la capitalisation**

### **2.1. Objectif général**

L'objectif général de cette capitalisation est d'analyser et documenter les mécanismes par lesquels l'articulation des différentes interventions du projet REPAR génère des synergies contribuant au renforcement durable de la sécurité alimentaire, des moyens d'existence et des capacités de résilience des ménages vulnérables dans la province du Batha afin d'en tirer des enseignements, des bonnes pratiques et des recommandations utiles à la conception et à la mise en œuvre de futurs programmes de résilience.

### **2.2. Objectifs spécifiques**

1. Analyser comment les différentes interventions mises en œuvre par le projet interagissent entre elles pour produire des effets sur la sécurité alimentaire, les revenus, la capacité d'absorption des chocs et le renforcement de la résilience des ménages (par exemple la capacité des ménages membres des AVEC, des UT, des exploitations familiales agricoles appuyées par le projet à utiliser leur épargne, leurs revenus pour faire face aux difficultés alimentaires pendant les périodes de soudure, ou bien la capacité des banques de céréales à mettre à la disposition des ménages vulnérables de céréales à crédit ou à prix réduits par rapport aux marchés en période de soudure)
2. Identifier les synergies entre les différentes interventions mises en œuvre. En d'autres termes, analyser dans quelles conditions l'articulation entre les BC, AVEC, le Cash, les AGR, les UT, le maraîchage et les autres actions du projet produit des effets supérieurs à ceux qu'auraient générés ces interventions lorsqu'elles sont mises en œuvre de manière isolée. Les différentes combinaisons pratiquées au sein du projet sont :
  - Combinaison 1 : Bénéficiaires d'une seule intervention du projet (AVEC, UT, CASH).
  - Combinaison 2a : Bénéficiaires AVEC + UT
  - Combinaison 2b : Bénéficiaires AVEC + BC
  - Combinaison 2c : Bénéficiaires AVEC + MARAICHAGE
  - Combinaison 3 : Bénéficiaires AVEC + BC + PRODUCTION PLUVIALE
  - Combinaison 3a : Bénéficiaires AVEC + BC + CASH
3. Mettre en évidence les facteurs de réussite, les facteurs d'échec ou les contraintes et les conditions de reproductibilité.
4. Produire des connaissances utiles, des enseignements, des bonnes pratiques et des recommandations opérationnelles destinés à orienter les futurs à la prise de décision.
5. Produire des supports de capitalisation permettant de diffuser les connaissances acquises auprès des partenaires techniques et financiers, des autorités nationales, des organisations de développement et des acteurs intervenant dans les domaines de la sécurité alimentaire et de la résilience.

### **2.3. Résultats attendus**

À l'issue de cette étude, le projet REPAR disposera :

- Les synergies entre les différentes combinaisons des instruments de résilience développées par le projet REPAR sont clairement identifiées et analysées afin de comprendre comment leur articulation contribue au renforcement de la sécurité alimentaire, des revenus et de la résilience des ménages.

- Les principaux facteurs de réussite, les limites rencontrées ou facteurs d'échec, les contraintes de mise en œuvre ainsi que les conditions de reproductibilité de l'approche sont identifiées et documentées.
- Des produits de capitalisation de haute qualité sont élaborés afin de faciliter le partage, la diffusion et l'utilisation des connaissances produites auprès de la DDC, des partenaires nationaux et internationaux ainsi que des autres acteurs du secteur. Ces produits comprendront notamment :
  - ✓ Un rapport complet de capitalisation ;
  - ✓ Un résumé exécutif destiné aux décideurs ;
  - ✓ Des études de cas illustrant les mécanismes de changement observés ;
  - ✓ Un guide /fiches de bonnes pratiques ;
  - ✓ Un document de recommandations pour la réplication et la mise à l'échelle de l'approche.

### 3. Questions d'orientations pour la capitalisation

- ✓ Quelles sont les différentes combinaisons d'interventions pratiquées par le projet pouvant faire l'objet d'analyse ?
- ✓ Quelles combinaisons d'interventions génèrent les effets les plus significatifs ?
- ✓ Comment les différentes interventions se renforcent-elles mutuellement ?
- ✓ Quels sont les principaux obstacles limitant les effets cumulés des interventions ?
- ✓ Quelles leçons peuvent être tirées pour des interventions futures similaires ?

### 4. Portée et périmètre

L'étude couvrira les différentes zones d'intervention du REPAR dans la province du Batha et concernera notamment les bénéficiaires des :

- AVEC (Associations villageoises d'épargnes et de Credit) ;
- Banques de céréales ;
- Activités maraîchères ;
- Unités de transformation ;
- Appuis en semences et formation agricoles ;
- Transferts monétaires ;

Il est important de signaler à ce niveau deux points capitaux :

- ✓ Ne jamais comparer uniquement des activités. Mais comparer aussi les trajectoires de ménages.
- ✓ Expliquer les mécanismes. Exemple : Pourquoi BC + AVEC fonctionne mieux ? et non pas seulement montrer que cela fonctionne.

Afin de mieux affiner l'étude et la comparaison de l'effet de combinaison des instruments de résilience, les bénéficiaires peuvent être divisés en plusieurs catégories :

- Catégorie T (Témoins) : Des ménages non-bénéficiaires du projet, mais vivant dans la même zone.
- Catégorie 1 : BÉNÉFICIAIRES D'UNE SEULE INTERVENTION DU PROJET REPAR (AVEC, UT, CASH).

- Catégorie 2a : BÉNÉFICIAIRES AVEC + UT
- Catégorie 2b : BÉNÉFICIAIRES AVEC +BC
- Combinaison 2c : BÉNÉFICIAIRES AVEC+MARAICHAGE
- Combinaison 3 : BÉNÉFICIAIRES AVEC+BC+CASH
- Combinaison 3a : BÉNÉFICIAIRES AVEC+BC+PRODUCTION PLUVIALE

Période couverte : cycles d'interventions 2021–2026 (REPAR 1 et REPAR 2)

## 5. Méthodologie attendue

Le schéma ci-dessous résume le cadre analytique de cette capitalisation



L'étude adoptera une approche mixte combinant des méthodes quantitatives et qualitatives.

### a) Revue documentaire

- ✓ Analyse des documents existants ;
- ✓ Rapports annuels ;
- ✓ Données de suivi-évaluation ;
- ✓ Études de référence et enquêtes précédentes ;
- ✓ Bases de données des bénéficiaires.

### b) Enquête quantitative

- ✓ Conduire des enquêtes auprès d'un échantillon représentatif de ménages afin de mesurer :
- ✓ Les revenus ;
- ✓ La consommation alimentaire ;
- ✓ La diversification des sources de revenus ;
- ✓ L'accès à l'épargne et au crédit ;
- ✓ Les stratégies d'adaptation aux chocs.

### c) Approche qualitative

- ✓ Focus groups avec hommes et femmes ;
- ✓ Entretiens individuels avec les bénéficiaires ;
- ✓ Entretiens avec les leaders communautaires ;
- ✓ Entretiens avec les équipes de mise en œuvre.

## 6. Critères d'analyse

Les effets combinés seront analysés selon les dimensions suivantes :

| Dimension            | Indicateurs                                                                                                            |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sécurité alimentaire | Disponibilité alimentaire, diversité alimentaire, réduction des difficultés d'accès alimentaire en périodes de soudure |
| Revenus              | Augmentation des revenus, diversification des sources de revenus                                                       |
| Inclusion financière | Épargne, crédit, investissement, autonomisation économique des femmes                                                  |

**NB** : il est indispensable d'analyser le rapport coût-efficacité et la complexité opérationnelle. Une combinaison peut être très efficace mais beaucoup trop coûteuse ou difficile à mettre en œuvre à grande échelle

## **7. Tâches et livrables**

### **7.1. - Tâches**

- Revue documentaire (rapports REPAR, bases M&E, études de base/enquêtes semestriels réalisés par l'équipe REPAR, données marchés/prix si disponibles, rapport de fin de projet phase 1 REPAR, etc.).
- Affinage de la méthodologie, outils (questionnaires, guides d'entretien) et plan d'échantillonnage.
- Collecte de données et saisie/nettoyage
- Rédaction des livrables et produits de capitalisation.

### **7.2. Livrables attendus**

Le consultant ou l'équipe d'étude produira :

- Une note méthodologique
- Un rapport complet de capitalisation ;
- Un résumé exécutif destiné aux décideurs ;
- Quelques études de cas illustrant les mécanismes de changement observés ;
- Un Guide de bonnes pratiques sur la combinaison des instruments favorisant la résilience des ménages vulnérables qui regroupera dans un même document les bonnes pratiques, les leçons apprises et les recommandations ;
- Un document de recommandations pour la réplication et la mise à l'échelle de l'approche.

## **8. Calendrier indicatif**

La mission est prévue pour une durée de 35 homme-jours, comprenant :

- Préparation : 5 hommes- jours ;
- Collecte de données : 10 hommes- jours ;
- Analyse et rédaction : 15 hommes- jours ;
- Validation : 5 hommes- jours.

## **9. Profil et composition de l'équipe.**

- Une équipe des consultants ou cabinet indépendant ayant une expérience d'au moins 5 ans sur la communication, la capitalisation des projets de développement et des projets humanitaires
- Bonne connaissance du contexte du Tchad
- La connaissance du Batha est un atout
- Bonne connaissance de la langue arabe
- Capacité à travailler dans un contexte difficile (mauvaises routes, chaleur, distance, etc.)

## **10. Budget et modalités de paiement**

- Offre financière détaillée : honoraires, logistique terrain, saisie/traitement, ateliers, produits de communication.

- Modalités indicatives : 40% à la signature ; 30% après remise du rapport provisoire et 30% après validation des produits finaux

## 11. Critères d'évaluation des offres

| Critère                                                                                         | Pondération | Note | Note pondérée |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|---------------|
| Compréhension du mandat & pertinence de l'approche                                              | 1           | 20   | 20            |
| Qualité de la méthodologie présentée par le /les consultants/cabinet sur la base des TDRs       | 1           | 20   | 20            |
| Expérience de l'équipe de consultance (capitalisation, résilience, sécurité alimentaire, genre) | 2           | 20   | 40            |
| Offre financière (Prix/qualité)                                                                 | 1           | 20   | 20            |
| Total points pondérés (maximum)                                                                 |             |      | 100           |

Ati, le 10 août 2026

L'équipe REPAR Batha